

**O PROCESSO DECISÓRIO E A ADMINISTRAÇÃO RURAL: O CASO DA  
FAZENDA BELA VISTA  
DECISION-MAKING AND FARM MANAGEMENT: THE CASE OF FARM  
BELA VISTA**

Ana Carolina Queiroz de Paiva, Max Leandro de Araújo Brito, Danielle Jesus do Carmo  
Universidade Federal do Rio Grande do Norte, Brasil | Universidade Federal de Itajubá,  
Brasil | Universidade do Minho, Portugal  
maxlabrito@yahoo.com.br

**RESUMO**

O presente trabalho consiste em um caso, a ser utilizado em sala de aula, que tem por objetivo levar o aluno a refletir sobre o processo de gerenciamento de uma organização rural bem como decisões sobre riscos envolvidos e retornos esperados nas decisões. O protagonista do caso é seu Luiz Vieira, que acaba de receber por herança a fazenda Bela Vista. Dentre as principais reflexões que o caso traz estão decisões sobre empréstimos, divisão de trabalho, contratação de mão de obra, aquisição de recursos financeiros, dentre outras.

**Palavras-chave:** Administração rural; processo decisório; gestão financeira.

**ABSTRACT**

This paper is a case to be used in the classroom, which aims to bring the student to reflect on the process of managing an organization as well as rural decisions about expected returns and risks involved in decisions. Luiz Vieira is the protagonist of the case, he has just received an inheritance the farm Bela Vista. The main considerations are that the case brings decisions on loans, division of labor, hiring of labor, acquisition of funds, among others.

**Keywords:** Rural Administration; decision making; financial management.

## **INTRODUÇÃO**

É uma bela manhã de sol na cidade do Natal, Estado do Rio Grande do Norte, aparentemente um dia comum para a maioria dos cidadãos, mas não para seu Luiz um exemplar funcionário público, que atua a mais de 20 anos com auditoria fiscal.

Hoje seu Luiz Vieira recebeu uma notícia trágica o falecimento do seu pai aliada a uma surpreendente revelação, ele recebera por herança a fazenda Bela Vista. Pensando no que iria fazer com o bem que acabara de adquirir, resolve ligar para sua esposa e filho dando-lhes a notícia do falecimento e comunicando sobre a herança que recebera. Sua esposa Maria Luisa é docente do curso de Língua Inglesa da Universidade Fronteira Norte e seu filho Marcos é administrador de empresas que trabalha na W5 agência de propaganda.

## **A INFÂNCIA NO SÍTIO**

Dede muito cedo seu Luiz Vieira está ligado ao ambiente rural. Logo após o seu nascimento, a família dele migrou do ambiente urbano para a fazenda Bela Vista.

Nas palavras de Américo Vieira, pai de seu Luiz: “- o sítio é um lugar agradável. Todos os seres humanos vivem em torno do que é plantado e colhido no campo. Tudo que se planta no ambiente rural, nasce, cresce e dá fruto, desde que se conheça bem com o que se está lidando.”

Desde a infância nosso protagonista apoiava a ideia de residir no ambiente rural. Naquela época ele afirmava: “- não quero sair do campo, pois aqui está tudo o que amo. Minha vida é feliz aqui, não tem a correria da cidade grande, não tenho inimizades, existe respeito ao próximo”.

Mas o tempo foi passando, e ele precisou estudar na cidade onde conseguiu emprego e constituiu uma família.

## **SITUAÇÃO FAMILIAR**

A três meses atrás o Governo do Estado preocupado em cortar gastos de forma a otimizar o orçamento público, realizou uma reestruturação na qual retirou todas as

gratificações que eram incorporada aos salários dos servidores, foi nesse momento que o salário de Luiz caiu em 50% abalando assim todo orçamento familiar. Neste sentido mês a mês as contas da família estavam resultando em saldo negativo devido não a um aumento de gastos e sim a baixa entrada de recursos, pois a agência de publicidade de João Paulo também não estava indo bem, devido a um recesso na economia, as empresas tiveram que diminuir seus investimentos em marketing e todas as agências de publicidade foram afetadas.

Diante desta situação à exatamente uma semana atrás, era noite de quinta-feira quando toda família se reuniu a mesa para fazer um levantamento das despesas atuais, bem como discutir formas para gerenciar seus recursos financeiros, de forma a mitigar e até mesmo saldar as dívidas acumuladas nestes últimos três meses, que já totalizavam um valor de R\$ 70.000,00 (setenta mil reais).

## **A REUNIÃO EM FAMÍLIA**

Logo no início da reunião seu Luiz Vieira, retoma a importância da fazenda:

- “Sempre me identifiquei com o ambiente rural. A fazenda me trás lembranças de minha infância e juventude. É um local que me deixa mais feliz. Me trás a lembrança das minhas raízes me fazendo entender quem sou, de onde venho e para onde vou”.

Mesmo destacando motivos pessoais, lembrou das implicações e riscos de se assumir a direção da fazenda:

-“Administrar uma fazenda não é fácil. É necessário pelo menos um empréstimo de R\$90.000,00 para se ter uma restauração da estrutura física e retomar a produção do local. Temos 300 hectares de terra, e pela fazenda passa um rio que corre durante todo o ano. Atualmente a fazenda conta com 50 vacas que produzem uma média individual de 20 litros de leite por dia (que é vendido a R\$ 0,90 o litro para a cooperativa). Existe a possibilidade de criar bezerros para engorda. O bezerro é comprado por R\$200,00 e após 1 ano e meio é vendido para o abate por \$3.000,00. Também é possível desenvolver a agricultura aproveitando a água do rio”.

Após muita conversa, Maria Luiza se posiciona: -“meus queridos, gosto muito de viajar e, francamente, gostaria de comprar uma casa de praia ou algo parecido para o lazer da família. Gastaríamos menos dinheiro com viagem se tivéssemos um lugar para

confraternizarmos com nossos amigos. Se o lugar for nosso com certeza gastaremos bem menos e ainda teríamos a possibilidade alugarmos o imóvel por R\$150,00 o dia. Dessa forma, vender a fazenda e investir em uma casa de praia será rentável, estratégico, não teremos tantas preocupações e ela custa apenas R\$90.000,00.”

De acordo com João Paulo a fazenda deveria ser vendida para quitar dívidas e o restante deveria ser colocado na poupança. Ele falava frequentemente durante a reunião: “a bela Vista está avaliada em R\$200.000,00. Iremos perder tempo investindo naquele local. A poupança renderá muito mais. Sem contar que precisamos saldar nossas dívidas.”

Não encontrando uma solução ótima a ser implementada, cada um ficou de pensar propostas a serem discutidas na próxima reunião, realizada dali a sete dias. Seu Luiz decidiu pesquisar e conhecer um pouco mais a realidade de organizações rurais para chegar a decisões plausíveis.

## **A PESQUISA DE SEU LUIZ**

Com o intuito de compreender como funciona o gerenciamento de uma fazenda, o herdeiro da Bela Vista realizou uma pesquisa na internet de modo a coletar dados que o auxiliem na tomada de decisão, eis que ele descobre que para gerenciar uma fazenda é necessário analisar alguns fatores, tais como: disponibilidade e qualificação da mão-de-obra local, solos, vegetação, relevo e recursos hídricos, a disponibilidade de capital próprio e outros recursos financeiros, preços de insumos e produtos, mercado consumidor, entre outros. Esses aspectos o fizeram refletir durante os seis dias que antecederam a reunião.

## **PROBLEMA**

Toda família vislumbrava agora, com a aquisição da fazenda Bela Vista, a possibilidade de sair do vermelho e equilibrar suas finanças, contudo novos problemas insurgem neste cenário sobre quais as melhores decisões a serem tomadas, envolvendo empréstimos, divisão de trabalho, contratação de mão de obra, aquisição de recursos financeiros, dentre outros fatores.

Diante de tantas informações, e considerando as opiniões dos seus familiares o dilema de Luiz Vieira só se intensifica, ele está cada vez mais a se questionar sobre qual a melhor decisão a ser tomada. É chegada a próxima reunião familiar e ele precisa decidir o que fazer com relação a essa situação. Quais decisões tomar?

## REFERÊNCIAS SUGERIDAS

ABDALLAH, P.R.; MACIEL, T.J.L.; TEIXEIRA, E.C. O impacto inflacionário sobre os preços agrícolas. **Revista de Economia Rural**, Brasília, v.28, n. 3, p. 45-56, 1990

ABDALLAH, P.R.; TEIXEIRA, E.C. A propagação inflacionária na economia agrícola e industrial. In: Teixeira, E.C. (org.) **A política agrícola na década de 90**. Viçosa: UFV, 1991.

ACCARINI, J.H. **Economia rural e desenvolvimento**: reflexões sobre o caso brasileiro. Petrópolis: Vozes, 1987. 224p.

ALBUQUERQUE, M.C.C.; NICHOLS, R. **Economia agrícola**: o setor primário e a evolução da economia brasileira. São Paulo: McGraw-Hill, 1987.

BAZERMAN, M.H.; NEALE, M.A. **Negociando racionalmente**. São Paulo: Atlas, 2005.

BENNIS, W. **A formação do líder**. São Paulo: Atlas, 2006.

BRETAS, M. J. I.; FONSECA, J. G. M. aspectos conceituais da decisão. São Paulo: Makron Books, 2007.

DAVIS, W. **Mitos da administração**: tudo o que você pensa que sabe pode estar errado. São Paulo: Negócio, 2006.

MASIERO, G. **Administração de empresas**. São Paulo: Saraiva, 2007.

MAXIMIANO, A. C. A. **Teoria geral da administração**. São Paulo: Atlas, 2007.